



RELAZIONE SULLA  
GESTIONE  
2021

## Sommario

<b>COGEME S.P.A.</b>	<b>3</b>
Consiglio di Amministrazione:	3
Collegio Sindacale:	3
Società di Revisione:	3
<b>RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>4</b>
POSIZIONAMENTO DEL GRUPPO	4
DATI PATRIMONIALI	5
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	7
ANALISI PER SETTORE	7
SERVIZIO ENERGIA	8
SERVIZI CIMITERIALI	8
PERSONALE E COSTO DEL LAVORO	10
CAPITALE UMANO E LA GESTIONE COVID-19	12
LA FORMAZIONE	12
L'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	12
RAPPORTI CON LE SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE	13
CERTIFICAZIONI DI QUALITA' AMBIENTE E SICUREZZA	15
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	15
GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI	15
RICERCA E SVILUPPO	16
ADEGUAMENTO REGOLAMENTO UE 2016/679 "GDPR"	16

**COGEME S.p.A.**  
**Via XXV Aprile n. 18**  
**25038 Rovato (BS)**  
**Capitale sociale Euro 4.216.000,00 i.v.**  
**Iscritta al Registro Imprese di Brescia**  
**al n. 00298360173 – REA 182396**  
**P.IVA 00552110983**

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021

RELAZIONE SULLA GESTIONE

CARICHE SOCIALI

**Consiglio di Amministrazione:**

Presidente Dario Lazzaroni

Consiglieri

Maurizio Giannotti

Filippo Sebastiano Dossi

Gabriella Lupatini

Rossana Maria Gregorini

**Collegio Sindacale:**

Presidente Adalgisa Boizza

Sindaci effettivi Gianpietro Venturini

Mauro Vivenci

Sindaci supplenti Giovanna Prati

Aurelio Bizio

**Società di Revisione:**

Ria Grant Thornton S.p.A.

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

Vi diamo con la presente relazione un aggiornamento dell'attività industriale della società direttamente svolta e tramite le controllate. L'utile dell'esercizio è stato chiuso con un risultato di 8.640.721 euro.

Le partecipazioni controllate sono in Acque Ovest Bresciano 2 s.r.l. in liquidazione, Cogeme Nuove Energie s.r.l. e Gandovere Depurazioni s.r.l.. Nel corso dell'esercizio in chiusura è stata condotta ed è terminata l'operazione di fusione per incorporazione di LGH S.p.A. nella controllante A2A S.p.A. che è terminata con la sottoscrizione dell'atto di fusione in data 15 dicembre 2021 con retrodatazione dell'effetto contabile e fiscale al 1° gennaio 2021. Si tratta di un'importante operazione di integrazione industriale tra due player che hanno caratteristiche industriali sinergiche e la cui logica aggregativa era stata prevista fin dalla cessione iniziale del controllo che i soci territoriali avevano concordato con A2A S.p.A.. A seguito del completamento dell'operazione le azioni in LGH S.p.A. sono state annullate e sostituite con quelle di A2A di cui la società detiene ora un numero complessivo di 39.019.086 titoli pari al 1,245% del Capitale Sociale. Il possesso delle azioni ante e post fusione hanno permesso alla Società di beneficiare di un flusso costante di dividendi che consentono una positiva gestione finanziaria.

I rischi connessi al rapporto di partnership con A2A S.p.A. per le garanzie di valore concesse al momento del trasferimento del controllo si sono risolte con la fusione. Le passività che erano state iscritte in esercizi precedenti sono state quindi cancellate con una corrispondente riduzione del valore della partecipazione per il fatto che il concambio è stato determinato considerandole.

Tramite le controllate la società è attiva nel servizio idrico integrato, energetico ed ambientale.

Direttamente sono forniti servizi immobiliari e cimiteriali, la gestione dell'impianto di teleriscaldamento di Castegnato e servizi di unità di staff per conto delle società del gruppo.

Sono proseguite nell'esercizio analisi ed iniziative di riequilibrio delle concessioni cimiteriali che negli ultimi anni sono state caratterizzate da uno sviluppo dei ricavi inferiori ai valori di concessione. Il settore ha registrato un numero di movimentazioni remunerate come nella media degli ultimi anni con eccezione del 2020. Sono in corso attività di efficientamento economico che stabilizzino il settore a livello generale.

Nella gestione immobiliare sono state realizzate attività di manutenzione straordinaria sulle sedi operative messe a disposizione del gruppo e sono stati rivisti i contratti di locazione.

Gli organi di controllo hanno vigilato, ciascuno per le proprie competenze, sul corretto sviluppo della gestione aziendale, hanno riportato le proprie analisi e valutazione anche all'organo amministrativo senza rilevare situazioni meritevoli di censura o denuncia.

E' proseguita l'attività di razionalizzazione progressiva della situazione finanziaria della società con l'attivazione di un portafoglio di nuove linee in parte a breve ed in parte a medio lungo termine a supporto del progetto industriale del gruppo con concessione in garanzia delle azioni in A2A S.p.A. Il percorso è stato intrapreso, inizialmente a supporto di Acque Bresciane, che ha organizzato a sua volta l'operazione di finanziamento del proprio piano industriale e successivamente per mantenere un'equilibrata struttura finanziaria della società e, di riflesso, del gruppo.

La società prosegue la gestione in coerenza con il piano industriale che era stato redatto nel corso del 2020 nei settori di riferimento: idrico, energetico e di servizi pubblici locali.

### POSIZIONAMENTO DEL GRUPPO

La Società prosegue i propri compiti istituzionali di sviluppo dei servizi pubblici sia direttamente gestiti che tramite partecipate. Oltre alle citate attività la società si occupa della fase di post-mortem delle Discariche di Castrezzato, Provaglio d'Isèo e Rovato.

Direttamente gestiti dalla capogruppo sono:

- I servizi cimiteriali
- La gestione del teleriscaldamento di Castegnato
- Servizi immobiliari per le Società del Gruppo ed A2A S.p.A
- Servizi amministrativi per conto delle società del gruppo

Il servizio Idrico Integrato è gestito tramite la controllata indiretta Acque Bresciane s.r.l. gestore unico incaricato per la Provincia di Brescia.

La gestione energetica è stata concentrata nella società controllata al 100% Cogeme Nuove Energie che gestisce gli impianti fotovoltaici sia di piccola che di media taglia in portafoglio, i servizi energetici per conto di amministrazioni pubbliche e privati e la vendita di energia elettrica e del gas, oltre che i servizi di Energy Saving Company e di Energy Management.

La controllata Gandovere Depurazione s.r.l. fornisce i servizi di depurazione all'ingrosso dell'impianto intercomunale sito in Torbole Casaglia.

Rilevante è la partecipazione in A2A S.p.A. che prosegue i servizi che erano in precedenza forniti dal gruppo LGH S.p.A.

## **DATI PATRIMONIALI**

L'analisi dello stato patrimoniale riclassificato evidenzia una società strutturalmente rigida e ben patrimonializzata. Il quoziente di indebitamento scaturito dal rapporto mezzi di terzi/mezzi propri è pari a 0,57 (anno 2020 era 0,47) quindi significativamente inferiore all'unità, su cui incide la presenza nelle passività consolidate dei fondi post-mortem costituiti per la gestione futura delle discariche chiuse.

La società è caratterizzata da un importante peso dell'attivo immobilizzato formato, in larga parte, da immobilizzazioni finanziarie che determinano la natura di Holding industriale soggetta a normativa Anti Tax Avoidance Directive (ATAD). La rotazione finanziaria delle partecipazioni è connessa, da un lato alla percezione di dividendi, e per quanto riguarda le controllate dalla gestione accentrata della tesoreria. Il Capitale Circolante Lordo e Netto, in proporzione, sono meno significativi e sono connaturati alle attività industriali ancora internamente gestite.

Le principali variazioni intervenute nell'esercizio sono:

- l'aumento del Patrimonio Netto che al 31.12.2021 ammonta a k€ 95.366 rispetto ai k€ 88.565 dell'anno precedente. L'incremento è da imputare al risultato d'esercizio in misura superiore alla distribuzione parziale dell'utile dell'esercizio precedente;
- l'incremento dell'attivo fisso attribuibile prevalentemente alla rivalutazione della partecipazione in Aob2;
- l'incremento delle passività consolidate verso il sistema bancario e delle passività correnti sono connesse da un lato all'accensione di nuovi finanziamenti destinati a sostenere il progetto di sviluppo della società e del gruppo e dall'altro dalla rotazione di alcune linee prossime alla scadenza da rinnovare.

La solidità patrimoniale è confermata da un indice di struttura pari a 1,13 in incremento rispetto all'esercizio precedente.

Il totale delle immobilizzazioni di 114.302 k€ è pari al 76 % del capitale investito, trova copertura nelle fonti del capitale di finanziamento che dispone per il 64% dai mezzi propri pari a k€ 95.366 e per 23% dal debito a M/L per k€ 33.983.

Riclassificato Patrimoniale	2021	% sul capitale	2020	% sul capitale
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>114.079.716</b>	<b>76,22%</b>	<b>111.053.106</b>	<b>85,56%</b>
Immobilizzazioni immateriali	599.426	0,40%	537.143	0,41%
Immobilizzazioni materiali	12.244.023	8,18%	12.778.512	9,84%
Immobilizzazioni finanziarie	101.236.267	67,64%	97.737.451	75,30%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>35.583.675</b>	<b>23,78%</b>	<b>18.748.966</b>	<b>14,44%</b>
Magazzino	2.933.820	1,96%	3.393.210	2,61%
Liquidità differite	20.498.679	13,70%	14.892.082	11,47%
Liquidità immediate	12.151.176	8,12%	463.674	0,36%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>149.663.391</b>	<b>100,00%</b>	<b>129.802.072</b>	<b>100,00%</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>95.366.246</b>	<b>63,72%</b>	<b>88.564.659</b>	<b>68,23%</b>
Capitale sociale	4.216.000	2,82%	4.216.000	3,25%
Riserve	91.150.246	60,90%	84.348.659	64,98%
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>32.965.495</b>	<b>22,03%</b>	<b>28.433.158</b>	<b>21,91%</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>21.331.650</b>	<b>14,25%</b>	<b>12.804.255</b>	<b>9,86%</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>149.663.391</b>	<b>100,00%</b>	<b>129.802.072</b>	<b>100,00%</b>

Indici	2021	2020
Indice di liquidità	1,75	1,46
Indice di liquidità (acid test)	1,61	1,20
Indice di indebitamento complessivo	0,57	0,47
Quoziente primario di struttura	0,84	0,80
Quoziente secondario di struttura	1,13	1,05
Debito/Equity	31,61%	31,94%

L'indice di liquidità 2021 scaturito dal rapporto tra il totale delle attività disponibili/debito a breve pari a 1,75. Mentre il rapporto tra le attività disponibili al netto delle rimanenze e il debito a breve (ACID TEST) è pari a 1,61. La presenza nell'immobilizzato finanziario di valori immediatamente dismettibili, attualmente dati in pegno sull'indebitamento bancario, è ulteriore elemento positivo. Nell'interpretazione dell'indice assume carattere determinante la natura dei debiti garantiti da azioni in pegno che al 31 dicembre 2021 sono pari a € 35.500.000. Inoltre, rimane particolarmente positivo il rapporto mezzi di terzi su mezzi propri a comprova della possibile leva finanziaria che potrebbe essere utilizzata.

Il decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016, recante il "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", all'art. 6 comma 2 dispone, in coerenza con quelle previsioni contenute nell'articolo 14 che qualora si manifestano nella predisposizione degli indici uno o molteplici indicatori di una potenziale crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico deve adottare, senza alcun indugio, tutti i provvedimenti necessari per impedire l'aggravamento della crisi, per limitarne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

Le attività ed i controlli in essere di salvaguardia di lungo periodo della struttura finanziaria sono oggetto di monitoraggio continuo anche per gli obiettivi previsti dalla citata normativa e sono riassunti in una relazione periodica depositata agli atti societari dalla quale non emergono anche per il 2021 elementi di criticità.

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

Il conto economico rappresenta la gestione in parte industriale e finanziaria che sono gli elementi caratterizzanti della società. Nella gestione incidono eventi connessi ad esercizi precedenti sia relativi all'adeguamento dei fondi post mortem per la discarica di Provaglio d'Iseo, per un arbitrato non favorevole relativamente ad operazioni immobiliari pregresse ed a una svalutazione del compendio immobiliare di Rudiano. I costi operativi sono aumentati proporzionalmente all'incremento dei ricavi.

I costi del personale sono aumentati rispetto allo scorso anno per effetto dell'incremento dell'organico.

Riclassificato Economico	2021	% sul Val. Prod.	2020	% sul Val. Prod.
Ricavi delle vendite	6.152.913	98,06%	5.800.163	97,65%
Produzione interna	121.889	1,94%	139.813	2,35%
<b>VALORE DELLA PROD. OPERATIVA</b>	<b>6.274.802</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.939.976</b>	<b>100,00%</b>
Costi esterni operativi	4.398.792	70,10%	4.295.165	72,31%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.876.010</b>	<b>29,90%</b>	<b>1.644.811</b>	<b>27,69%</b>
Costi del personale	1.033.435	16,47%	781.594	13,16%
<b>MARGINE OP. LORDO (MOL)</b>	<b>842.575</b>	<b>13,43%</b>	<b>863.217</b>	<b>14,53%</b>
Ammortamenti e accantonamenti	873.104	13,91%	844.230	14,21%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(30.529)</b>	<b>-0,49%</b>	<b>18.987</b>	<b>0,32%</b>
Risultato area accessoria	-	0,00%	-	0,00%
Risultato area finanziaria	10.044.260	160,07%	5.217.964	87,84%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>10.013.731</b>	<b>159,59%</b>	<b>5.236.951</b>	<b>88,16%</b>
Risultato dell'area straordinaria	(1.288.261)	-20,53%	(1.145.862)	-19,29%
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>8.725.470</b>	<b>139,06%</b>	<b>4.091.089</b>	<b>68,87%</b>
Oneri finanziari	363.632	5,80%	311.665	5,25%
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>8.361.838</b>	<b>133,26%</b>	<b>3.779.424</b>	<b>63,63%</b>
Imposte sul reddito	(278.883)	-4,44%	(219.083)	-3,69%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>8.640.721</b>	<b>137,71%</b>	<b>3.998.507</b>	<b>67,32%</b>

Il risultato dell'area finanziaria riporta ad incremento la rivalutazione della partecipazione AOB2S.r.l. in liquidazione di k€ 5.102 ed i dividendi dalle partecipate A2A e LGH (in seguito fusa in A2A) per 4.370 k€.

Gli oneri finanziari sono aumentati per la crescita delle attività del gruppo.

Le imposte, negative grazie al trasferimento dell'imponibile negativo formato sull'IRES al consolidato nazionale, si sono ridotte in valore assoluto per effetto della migliore redditività della gestione caratteristica.

**ANALISI PER SETTORE**

La società opera direttamente in alcuni settori connessi alla gestione di servizi di interesse pubblico. Nei servizi industriali sono svolte alcune gestioni calore per comuni del territorio ed il servizio di teleriscaldamento di Castegnato, nei servizi territoriali i servizi cimiteriali mentre la gestione post mortem delle discariche è indicata nella voce "Post Mortem". Nella voce "Altri" sono inclusi il risultato della gestione finanziaria compresa la gestione delle partecipazioni, i costi generali e delle unità di staff che operano nell'interesse non solo della società ma anche per le controllate addebitando loro i costi relativi. La voce servizi immobiliari comprende sia la gestione delle sedi di Rovato utilizzate sia società del gruppo Cogeme che A2A S.p.A. in locazione e per alcuni immobili a uso residenziale siti nel territorio.

	Servizi industriali	Servizi Territoriali	Gestione Immobiliare	Post Mortem	Altri	Totale
Valore della produzione gestionale	876	1.434	1.486	1.054	2.090	6.941
01-Totale Costi Industriali	518	249	1.293	1.336	61	3.458
02-Totale Costi Amministrativi	139	159	184	97	1.037	1.617
05-Totale Costi Personale ed assimilati	-	668	96	96	404	1.263
<b>MOL</b>	<b>219</b>	<b>358</b>	<b>87</b>	<b>475</b>	<b>588</b>	<b>603</b>
Amm&Acc	116	391	335	805	308	1.955
<b>EBIT</b>	<b>103</b>	<b>33</b>	<b>422</b>	<b>1.280</b>	<b>280</b>	<b>1.352</b>
Gestione Finanziaria	0	0	0	0	9.714	9.713
<b>EBT</b>	<b>103</b>	<b>33</b>	<b>422</b>	<b>1.280</b>	<b>9.994</b>	<b>8.362</b>
Imposte	-	-	-	-	279	279
<b>Risultato esercizio</b>	<b>103</b>	<b>33</b>	<b>422</b>	<b>1.280</b>	<b>10.273</b>	<b>8.641</b>

## SERVIZIO ENERGIA

### Castegnato Cogenerazione e Rete di Teleriscaldamento

Il Comune di Castegnato in data 05 giugno 2012 ha bandito una Procedura Negoziata per la "Concessione di servizi ex art. 30 d.lgs. n. 163 del 2006 Servizio pluriennale di gestione, conduzione, controllo e manutenzione centrale di cogenerazione e rete di teleriscaldamento".

Con Determinazione n. 195 del 28 giugno 2012 del responsabile dell'Area Tecnica veniva assegnato a Cogeme S.p.A., l'affidamento del servizio per 25 anni.

Il contratto è stato firmato il 28 gennaio 2014.

La gestione operativa della Concessione è in capo alla controllata Cogeme Nuove Energie srl.

Al 31 dicembre 2021 la centrale/rete di teleriscaldamento di Castegnato risultavano caratterizzate da:

- Lunghezza rete: 5,9 km
- Utenti attivi: n° 221
- Volumetria edifici riscaldati: 176.555 mc
- Potenza termica cogeneratore: 0,67 MW
- Potenza elettrica cogeneratore: 0,52 MW
- Potenza termica caldaie di integrazione: 3,9 MW
- Potenza termica scambiatore recupero energia da cascami termici: 0,6 MW

Nel corso dell'anno 2021:

- Energia termica immessa nella rete: 6,0 GWh
- Energia termica erogata all'utenza: 3,5 GWh
- Energia Elettrica immessa nella rete: 1,6 GWh
- Energia elettrica prodotta dal cogeneratore: 1,7 GWh
- Nuovi allacci: n 1

## SERVIZI CIMITERIALI

Da una analisi dei flussi di ricavo sugli gli ultimi anni, si conferma la tendenza alla modifica delle politiche di sepoltura, che favoriscono soluzioni meno dispendiose per le famiglie, ma che inevitabilmente portano ad una contrazione dei ricavi previsti dai piani economici- finanziari legati alle concessioni, ma soprattutto modificano le necessità di disponibilità di nuovi loculi e di conseguenza degli investimenti previsti e della nostra capacità di sostenerli.

Di seguito le tabelle riassuntive di confronto delle attività cimiteriali relative ai funerali e alle campagne massive di estumulazione ed esumazione svolte nell'ultimo triennio: 2019 (anno tipico) - 2020 (anno pandemia covid) e 2021, suddivise per mese

Confronto Funerali svolti			
Funerali	2019	2020	2021

Gennaio	63	65	72
Febbraio	57	61	81
Marzo	70	220	85
Aprile	45	137	49
Maggio	45	96	59
Giugno	55	56	49
Luglio	58	56	59
Agosto	42	46	51
Settembre	54	58	59
Ottobre	43	67	73
Novembre	56	57	68
Dicembre	57	74	86
<b>Totale complessivo</b>	<b>645</b>	<b>993</b>	<b>791</b>

**Confronto campagne massive di esumazioni ed estumulazioni**

n°operazioni	2019	2020	2021
Gennaio	6	67	5
Febbraio	4	139	97
Marzo	18	58	257
Aprile	64	42	169
Maggio	11	62	21
Giugno	2	103	77
Luglio	10	25	29
Agosto	5	8	6
Settembre	9	19	28
Ottobre	9	24	24
Novembre	34	16	14
Dicembre	57	127	90
<b>Totale complessivo</b>	<b>229</b>	<b>690</b>	<b>817</b>

Dalle tabelle illustrate si evince che nel 2021, rispetto agli anni precedenti pre e covid, si registra un incremento delle attività di esumazione ed estumulazione, dovute in parte al recupero di operazioni rinviate a causa della pandemia nell'anno precedente, sia per rendere disponibili spazi di sepoltura in caso di nuove emergenze pandemiche. Si rileva altresì un incremento delle attività dei funerali rispetto all'esercizio tipico dell'anno 2019.

Nel corso del 2021, sono state riprese le analisi degli scostamenti e di aggiornamento dei modelli di pianificazione economico finanziaria e progettuale ("BP"), nello specifico per il Comune di Pontevico l'attività sta proseguendo nell'ipotesi di confrontarsi con l'Amministrazione e concludersi nel secondo semestre del 2022. Per l'attività di revisione del P.E.F. inerente il Comune di San Giovanni Lupatoto è stato costituito nel novembre 2021, un tavolo tecnico che prevede di concludere le attività entro il terzo trimestre del 2022. L'analisi relativa al Comune di Torbole Casaglia è stata rinviata al 2022.

Nel mese di Novembre la Società ha accolto la richiesta di proroga di sei mesi di affidamento delle attività

dei servizi cimiteriali, nel Comune di Castelvovati fino al 30 giugno 2022.

Nel mese di settembre 2021, a seguito di aggiudicazione della gara di affidamento dei servizi cimiteriali, la Società ha iniziato l'attività operativa nel Comune di Castegnato, che avrà una durata complessiva di due anni (2021-2023)

### Lavori

Nel corso degli anni 2015-2020 il **Cimitero di Roncadelle** ha visto il realizzarsi dell'ampliamento e restauro, il collaudo tecnico amministrativo definitivo è previsto per la fine del 2022, unitamente alla valutazione degli elementi per la revisione del P.E.F.

Nel corso dell'anno 2021 è stato redatto e consegnato formalmente il Certificato Regolare Esecuzione relativo al corpo "C nord" eseguito nell'anno precedente.

Nel **Comune di San Giovanni Lupatoto** è attiva una Convenzione di cui al rep. 4370 stipulata il 28/12/2012 per una durata di 30 anni.

A seguito dell'approvazione del progetto definitivo/esecutivo del 3° e 8° stralcio del Cimitero del Capoluogo, con Delibera Consiglio Comunale n. 103 del 18/05/2021, in data 23/06/2021 sono iniziati i lavori di realizzazione degli interventi approvati, la cui ultimazione è prevista entro il primo semestre del 2023.

### Concessioni e Affidamenti

Nel 2021 i comuni in concessione pluriennale si confermano i seguenti:

Comune	Impianti	Abitanti
Iseo	4	9.200
Passirano	3	7.140
Pontevedico	1	7.130
Roncadelle	1	9.500
Rudiano	1	5.700
San Giovanni Lupatoto	2	24.500
Torbole Casaglia	1	6.500
	<b>13</b>	<b>69.670</b>

Mentre i comuni con affidamento o comunque sottosoglia sono i seguenti:

Comune	Impianti	Abitanti
Castelvovati	1	6.600
Castegnato	1	8.361
Villongo	2	8.000
	<b>4</b>	<b>22.961</b>

### **PERSONALE E COSTO DEL LAVORO**

Dati sull'organico del personale dipendente:

Al 31 dicembre 2021 il personale con rapporto di lavoro dipendente di Cogeme Spa è pari a 22 risorse così suddivise per qualifica, nel confronto con il 31.12.2020:

31.12.2021    31.12.2020

Impiegati	9	6
Quadri	1	1
Operai	11	8
Dirigente	1	
<b>Totale</b>	<b>22</b>	<b>15</b>

A numero 11 dipendenti viene applicato il CCNL Servizi Ambientali-Utilitalia, a 6 addetti a funzioni di staff, viene applicato il CCNL Gas Acqua a 4 operai viene applicato il CCNL per i dipendenti del settore funerario e a 1 dipendente viene applicato il CCNL Dirigenti Confservizi.

Il costo del lavoro annuo di Cogeme Spa è riportato nella tabella di seguito:

	31.12.2021	31.12.2020
Costi per il personale	1.033.435	781.593

Il dato dell'organico medio annuo del personale dipendente è così variato: 14,91 dipendenti nel 2020 vs 18,42 dipendenti nel 2021, con un incremento del 23,54%

Sono state assunte nell'anno 7 risorse, di cui n.1 dirigente Responsabile Gestione discarica post mortem a maggio, n.2 operai Operatori cimiteriali a giugno, n.2 Impiegate d'ufficio ad agosto n. 1 operaio Addetto attività di manutenzione sedi e facilities a novembre e n. 1 impiegata addetta segreteria. Non ci sono state cessazioni di rapporti di lavoro durante l'anno.

Il costo del lavoro totale 2021 è cresciuto del 32,22% rispetto a quello del 2020

Più in particolare, il costo del lavoro dipendente 2021 (al netto del costo dei somministrati e di altri costi del personale) è pari a € 979.689 vs € 748.793 del 2020, con un incremento del 30,83%. L'incremento è legato in via principale all'aumento del personale medio in forza, e poi a dinamiche di incremento dei minimi dei CCNL applicati e all'ingresso di personale direttivo tra fine 2020 e il primo semestre 2021.

Il costo del lavoro medio pro-capite 2021 dei dipendenti è pari a € 53.186 contro i € 50.220 del 2020 con un incremento del 5,9%. L'aumento è connesso in sostanza alle normali dinamiche di rinnovo dei minimi tabellari previsti dalla contrattazione collettiva applicabile e al livello professionale delle risorse direttive inserite tra fine 2020 e il primo semestre 2021.

Si precisa inoltre che durante l'anno 2021 la Società è ricorsa alla somministrazione di 2 risorse: un'impiegata e 1 operaio.

Nel corso del 2021 si sono registrati inoltre alcuni distacchi di personale tra Cogeme Spa e altre Società controllate.

Distacchi attivi di risorse dipendenti di Cogeme Spa:

per tutto l'anno distacco verso Acque Bresciane al 50%, del Responsabile dell'Ufficio Legale e della segreteria societaria e a partire da ottobre distacco verso Acque Bresciane al 50% e verso Gandovere al 10% del RSPP.

Distacchi passivi verso Cogeme Spa:

sono proseguiti nel 2021 i distacchi al 100% da Cogeme Nuove Energie del Responsabile Operativo settore cimiteri fino a ottobre e di un'impiegata amministrativa part-time fino a giugno così come sono stati confermati i distacchi parziali, in misura del 10% da Acque Bresciane, del Direttore Generale, del CFO e del responsabile legale per il suo ruolo di RPCT di Cogeme SpA,

Si consideri che il costo del personale distaccato in Cogeme Spa, pari a 153.505 € non rientra nel costo lavoro dei dipendenti, ma nei costi della produzione.

Con riferimento invece ai distacchi di dipendenti di Cogeme SpA verso altre società, il loro costo pari a

90.351 € è inserito all'interno del costo da lavoro dipendente, ma è anche fonte di corrispondenti ricavi.

## CAPITALE UMANO E LA GESTIONE COVID-19

Tutti i processi che hanno impatto sul capitale umano, reclutamento e selezione, formazione, gestione del rapporto di lavoro, valutazione del personale, budget del personale, amministrazione dei rapporti di lavoro e trasferte, sono supportati in regime di service dalla funzione Risorse Umane di Acque Bresciane. In coerenza con i principi del sistema certificato Qualità-ambiente – sicurezza sono definite procedure e moduli per ciascuno dei processi sopra menzionati, in modo da renderne omogenea la gestione. Per garantire continuità dei processi aziendali ma in piena sicurezza per i collaboratori è proseguita anche nel 2021 l'attività coordinata da funzione Risorse umane e RSPP di adozione di misure organizzative e di sicurezza per mitigare i rischi da emergenza covid-19. Molteplici misure sono state adottate in questa direzione concretizzate in numerosi ordini di servizio atti ad accompagnare la diversa evoluzione dell'emergenza.

A cadenza settimanale ha continuato ad essere effettuata la sanificazione degli ambienti aziendali. È stata inoltre confermata anche per il 2021 la stipula di una polizza per i dipendenti che prevede una copertura assicurativa per le situazioni più gravi causate dal virus COVID-19 e una psicologa è stata messa a disposizione dei colleghi per affrontare meglio i disagi personali o familiari legati all'emergenza.

Nell'ambito dei programmi del Gruppo, Cogeme Spa ha poi proseguito anche nel 2021, con attenzione verso il benessere personale e la conciliazione delle esigenze familiari con quelle di lavoro. La possibilità di convertire in welfare tutto il premio di risultato spettante (nel 2021 si è registrato un incremento del 25% del numero di dipendenti aderenti e del 63% degli importi convertiti), orari flessibili, part-time, sostegno all'associazione tempo libero, sono alcune delle iniziative attuate dalla società nell'anno. Cogeme Spa ha poi mantenuto anche nel 2021 l'accreditamento di azienda WHP (WHP – Workplace health promotion) certificato rilasciato da ATS locale d'intesa con Regione Lombardia che riconosce l'impegno per la promozione della salute nei contesti occupazionali.

## LA FORMAZIONE

La formazione riveste un ruolo chiave nell'organizzazione, strumento di crescita e potenziamento del capitale umano, opportunità di valutazione e miglioramento professionale delle persone e, quindi, dell'organizzazione. L'aggiornamento tecnico-normativo e lo sviluppo professionale dei lavoratori vengono garantiti tramite pianificazione e gestione della formazione: annualmente è predisposto un piano formativo con i fabbisogni raccolti, nel rispetto dei limiti di spesa di budget.

Viene erogata formazione interna ed esterna. Per formazione interna si intendono le attività di formazione sotto il diretto coordinamento organizzativo della società committente, con o senza l'ausilio di consulenti esterni, erogata presso sedi aziendali o sedi esterne. Per formazione esterna si intendono invece tutti i corsi organizzati presso Scuole, Società di Consulenza e di formazione, Istituti e presso le Associazioni di categoria (ad es. Utilitalia).

Nel corso del 2021 sono stati gestiti molteplici interventi formativi di carattere tecnico. L'emergenza sanitaria da COVID-19 inoltre ha completamente cambiato il modo in cui le persone usufruiscono di molti servizi, e sta portando rapida innovazione in tutti i processi HR e tra questi anche la Formazione. Il gruppo Cogeme ha quindi inteso adottare già nel 2020 una Piattaforma per l'E-Learning, MOODLE, Learning Management System, open source molto diffuso che consente, in modo agevole, di progettare, amministrare, supportare e diffondere la formazione. Proprio su Moodle nel corso del 2021 è stato messo a disposizione di tutti i dipendenti il corso Formazione "Modello di organizzazione, gestione e controllo" ex D.Lgs. n. 231/200 con test finale di apprendimento.

## L'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

L'amministrazione del personale (gestione delle presenze, elaborazione paghe e gestione degli adempimenti periodici e non verso gli enti per la corretta gestione del rapporto di lavoro) è garantita per tutti i dipendenti della società dalla funzione Risorse Umane di Acque Bresciane, che utilizza il software gestionale INAZ. Tale software si appoggia ad un sistema di gestione e conservazione dati in modalità ASP web della casa madre, ed offre per i dipendenti un'unica interfaccia che consente alla direzione HR di inviare comunicazioni collettive e individuali, di postare video e messaggi, e per il dipendente di comunicare più rapidamente con i responsabili, leggere buste paga e note collettive e individuali, timbrare in modo

virtuale e richiedere agilmente ferie/permessi; tutte queste funzioni sono inoltre compatibili ormai con una APP scaricabile su smartphone, che è stata diffusa ad inizio 2021 a tutti gli operai con il conseguente superamento completo della gestione cartacea.

### RAPPORTI CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Si richiamano di seguito i dati economici ed i fatti gestionali più significativi che hanno riguardato le società controllate.

Alla fine dell'esercizio 2021, le operazioni compiute da Cogeme S.p.A. con le società controllate riguardano principalmente sia prestazioni di servizio sia affitto degli uffici e magazzini, regolate da contratti valorizzati a "full costing", oltre che servizi di gestione finanziaria anche tramite il sistema di cash pooling di gestione accentrata della tesoreria. Se pure non abbia carattere commerciale è importante il rapporto di consolidamento fiscale attivo nei confronti di tutte le società del gruppo e dei sistemi di garanzie su alcune linee finanziarie accese.

Acque Bresciane svolge per Cogeme S.p.A. i servizi relativi alle seguenti funzioni aziendali:

- Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione,
- Approvvigionamento e logistica,
- Personale e organizzazione
- Servizi informativi
- Comunicazione e Relazioni Esterne

Cogeme S.p.A. presta servizi di staff (direttamente o tramite le sue Controllate), alle seguenti società del gruppo:

- Gandovere Depurazione.
- Cogeme Nuove Energie.

Inoltre, Cogeme S.p.A. ha concesso ad Acque Bresciane, a Cogeme Nuove Energie ed a Gandovere Depurazioni un finanziamento soci fruttifero.

### SOCIETÀ CONTROLLATE

#### Gandovere Depurazione S.r.l. (96% del capitale sociale)

La società, costituita in data 08/06/2007 con atto a rogito Notaio Francesco Lesandrelli di Brescia - rep. 91756 racc. 28051 - svolge attività di progettazione, costruzione e gestione dell'impianto di depurazione del Gandovere. Il suo patrimonio ammonta a K€ 4.132 ed è comprensivo del risultato di esercizio di K€ 459. La società ha iniziato attività di depurazione verso i gestori del servizio idrico integrato della provincia di Brescia dal 01 ottobre 2014.

La compagine sociale è così costituita:

- a) Cogeme S.p.A. al 96%;
- b) Syderidraulic al 4%

#### AOB2 S.r.l. in liquidazione (79,40 % del capitale sociale)

La società, costituita in data 21/11/2007 con atto a rogito Notaio Francesco Lesandrelli di Brescia - rep. 92776 racc. 28814 - ha conferito il 28 aprile 2017 il ramo di gestione del servizio idrico integrato nell'Area Omogenea Ovest dell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Brescia. Il suo patrimonio ammonta a K€ 51.233 ed è comprensivo del risultato di esercizio di K€ 6.425.

In data 08 febbraio 2019 con atto del Notaio Bezzi di Brescia Repertorio nr. 4334 Raccolta nr. 2402 è stata deliberato lo scioglimento e messa in liquidazione della società. Il processo di cancellazione della società è stato sospeso in vigenza delle garanzie concesse dai soci alla conferitaria Acque Bresciane s.r.l. e nelle more della definizione di un contenzioso attivo di recupero di accise degli anni 2010 e 2011 in corso in concerto con la controllata.

#### Cogeme Nuove Energie S.r.l. a socio unico (100% del capitale sociale)

La società, costituita in data 15/11/2011 è stata oggetto di una serie di operazioni straordinarie all'interno

del gruppo che ne ha delineato l'attuale configurazione di portafoglio di attività.  
Il suo patrimonio ammonta ad K€ 7.583 ed è comprensivo di un utile di esercizio di K€ 143.

Acque Bresciane S.r.l. (79,10% del capitale sociale da parte di AOB2 S.r.l. in liquidazione)

La società è controllata indirettamente tramite AOB2 S.r.l. in liquidazione e pertanto l'interesse economico e patrimoniale della capogruppo e pari al 62,81 %. La società, costituita in data 24/06/2016 con atto a rogito Notaio Francesco Lesandrelli di Brescia – rep. 109.384 Raccolta n.ro 38.526 - opera in qualità di gestore unico per il territorio della Provincia di Brescia, in forza della Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 35 del 28/10/2016 che le ha affidato il servizio fino all'anno 2045.

Il suo patrimonio ammonta a K€ 70.234 ed è comprensivo del risultato di esercizio di € 4.315.

La società prosegue nella sua attività di soggetto aggregatore per tutta la provincia di Brescia e nel 2020 ha acquisito le gestioni del Comune di Limone sul Garda e di Verolanuova.

La società fornisce alla capogruppo servizi amministrativi ed operativi dal momento che sono centralizzate su di essa le unità di staff da parte del gruppo e riceve i servizi di gestione industriale da grossista da Gandovere Depurazioni ed alcune attività energetiche da Cogeme Nuove Energie srl. Cogeme presta in varie forme garanzie e due finanziamenti a sostegno del piano industriale.

Bosaro Energy S.r.l. a socio unico (100% del capitale sociale di Cogeme Nuove Energie S.r.l.)

Con due operazioni di acquisto di partecipazioni, l'ultima delle quali avvenuta il 27 ottobre 2021 la controllata Cogeme Nuove Energie s.r.l. ha acquistato il 100% di Bosaro Energy s.r.l. che gestisce un impianto fotovoltaico nell'omonimo comune in Provincia di Rovigo. Il Patrimonio Netto della controllata indiretta al 31 dicembre 2021 è pari a K€ 1.918 ed il risultato di esercizio è pari a K€ 85.

ALTRE IMPRESE

Linea Group Holding S.p.A.

La società aveva un capitale di k€ 189.494 e gestiva attività di interesse economico generale. L'ultimo bilancio approvato di LGH chiuso al 31/12/2020 presentava una perdita di k€ 2.446 ed un patrimonio netto di k€ 343.714.

In data 15 dicembre 2021 la società è stata fusa per incorporazione nella controllante A2A S.p.A. in accordo con le intese con i soci di minoranza fondatori sull'opportunità industriale e sul rapporto di concambio che teneva conto anche dei valori di Earn in e degli indennizzi maturati. Grazie all'operazione la società ha acquisito num. 26.638.456 azioni di A2A S.p.A.

A2A S.p.A. (partecipazione 1,245%)

Per effetto dell'operazione di cessione di L.G.H. S.p.A nel 2016 e della sovrarmenonata operazione di fusione la società detiene complessivamente 39.019.985 azioni di A2A S.p.A. pari al 1,245% del capitale sociale. Le azioni sono state sindacate con i soci fondatori di LGH che hanno partecipato all'operazione di fusione per una gestione comune.

La società, primaria quotata in borsa, è un player concentrato soprattutto nella gestione energetica ma anche di servizi pubblici locali prevalentemente nella Regione Lombardia.

Società Sviluppo Turistico S.p.A. (partecipazione 1,16%)

Le 3.112 azioni in Società Sviluppo Turistico Iseo S.p.A. sono state acquisite nel 2018 all'interno dell'accordo di sfruttamento dei diritti di ispezione geologica per l'utilizzo di acque termali nel comune di Iseo per un valore totale di 18.672 euro.

Depurazione Benacensi S.c.a.r.l. (50,00 % del capitale sociale di Acque Bresciane)

La società è partecipata indirettamente al 31,40 % tramite Acque Bresciane s.r.l. e AOB2 s.r.l. in liquidazione. Il suo patrimonio ammonta ad K€ 128 ed è comprensivo del risultato di esercizio di K€ 1. La società partecipata dalla nostra società controllata Acque Bresciane si occupa della gestione dei depuratori

dell'area ovest bresciana insieme ad Azienda Gardesana Servizi S.p.A., società di gestione del Servizio Idrico Integrato dell'area veronese del lago di Garda. Impianto prevalente è il depuratore di Peschiera che tramite un sistema di condotte sublacuali prevalentemente serve tutta l'area rivierasca della sponda bresciana e veronese.

Data la sua natura consortile per effetto della quale riaddebita i costi di esercizio ai soci diventa scarsamente rilevante la scelta del criterio di consolidamento poiché i costi sono rilevati nei conti di Acque Bresciane per la propria quota di spettanza. La partecipazione viene consolidata a Patrimonio Netto.

### **CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ AMBIENTE E SICUREZZA**

Per l'anno 2021, la società Cogeme Spa ha mantenuto, in visita di rinnovo, le certificazioni qualità ed ambiente secondo le norme UNI EN ISO 9001-2015 e UNI EN ISO 14001-2015; è stata mantenuta con visita di sorveglianza la certificazione alla norma UNI ISO 45001-2018 (sistema di gestione per la salute e la sicurezza dei lavoratori)

Le verifiche ispettive si sono svolte nel mese di Luglio 2021 sia per i rinnovi norme UNI EN ISO 9001-2015, UNI EN ISO 14001-2015, sia per la sorveglianza UNI ISO 45001-2018. Tali verifiche ispettive sono state effettuate dall'ente accreditato Certiquality che non ha evidenziato non conformità.

Nel corso dell'anno 2021 è stata effettuata per la centrale di cogenerazione di Castegnato l'Asseverazione dei fattori di conversione in energia primaria dell'energia termica calcolati secondo il metodo indicato dalla norma UNI EN 15316:2018: «Prestazione energetica degli edifici - Metodo per il calcolo delle richieste di energia e delle efficienze del sistema», certificato emesso dall'ente accreditato IMQ

Nel 2021 la formazione interna "sicurezza D.lgs 81.08" si è concentrata su corsi di aggiornamento e consolidamento di quanto previsto nell'accordo stato regione.

Nel 2021 non si sono verificati infortuni.

Non vi è evidenza di malattie professionali denunciate all'Inail.

Prosegue l'intervento di aggiornamento documentale che richiede l'impegno da parte di tutta l'organizzazione e coinvolgendo tutte le figure inserite in organico.

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La gestione è prevista svilupparsi secondo il piano aziendale predisposto dal management. Sono in corso le valutazioni tese al riequilibrio della gestione per i servizi industriali e dei servizi territoriali con particolare riferimento alla gestione dei servizi funerari e dell'impianto di teleriscaldamento di Castegnato. L'integrazione societaria di LGH S.p.A. in A2A S.p.A. da un lato comporta un compito in capo alla società di gestione dei rapporti con il territorio servito in accordo con gli altri Soci Territoriali mentre da un lato assicura un flusso costante di dividendi che potranno essere utilizzati per la gestione e la crescita del gruppo.

Lo sviluppo industriale energetico del gruppo che ha comportato la concentrazione di molte attività nella controllata Cogeme Nuove Energie presenta anche opportunità che la capogruppo è in grado di cogliere autonomamente. Nel mese di aprile 2022 sono stati acquisiti nuove autorizzazioni di costruzione impianti fotovoltaici in Sicilia tramite veicolo societario e se sta programmando altri. Grazie a questi interventi la capacità di produzione del gruppo potrà incrementarsi di almeno 3 MWp.

L'impatto del Covid 2019 nell'esercizio in chiusura è stato sostanzialmente neutralizzato grazie all'assetto organizzativo e commerciale della società e del gruppo. Le perturbazioni connesse all'epidemia, al momento della redazione del bilancio in attenuazione ma non del tutto esaurita, ed alle tensioni internazionali nell'Europa Orientale pur comportando dinamiche inflazionistiche nel costo delle commodities e, di riflesso, nei lavori ed in alcuni servizi industriali sono giudicate come non rilevanti per compromettere la struttura e la stabilità patrimoniale e finanziaria della società e del gruppo.

### **GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI**

Date le caratteristiche patrimoniali e del business la società è soggetta ai rischi finanziari, ai rischi di mercato e ai rischi operativi. Per quanto riguarda i rischi indotti dall'andamento delle società controllate sui valori di

iscrizione del valore delle partecipazioni o di altri asset dell'attivo immobilizzato si rinvia alla sezione del Bilancio Consolidato che presenta una più organica visione di insieme del gruppo.

#### Rischio finanziario

La Società è esposta al rischio di credito, al rischio di liquidità ed al rischio di tasso d'interesse. L'esposizione al rischio di credito è scarsamente rilevante dal momento che la maggior parte dei crediti commerciali è nei confronti delle società del gruppo, del gruppo A2A, e di pubbliche amministrazioni considerate altamente affidabili. In ogni caso viene effettuato un controllo periodico delle esposizioni incagliate e di rischio per l'analisi delle attività da attuare ed i crediti sono valutati al netto del fondo svalutazione crediti.

Il rischio di liquidità è da intendersi valutato in un'ottica di gruppo societario dal momento che sono attivi rapporti di cash pooling con le società controllate. Opera stabilmente un'unità organizzativa alla gestione centralizzata della tesoreria e dei rapporti finanziari che si occupa, anche della pianificazione a lungo ed a breve periodo dell'evoluzione finanziaria da intendersi come lo strumento principale di controllo e mitigazione del rischio. Nell'esercizio in chiusura, sono state attivate nuove linee per 25,5 milioni di euro di diversa scadenza per accompagnare il piano di sviluppo della società e del gruppo, considerando anche l'aspetto, già indagato in precedenti esercizi, della struttura patrimoniale e finanziaria della società.

L'Attivo Patrimoniale è formato prevalentemente da immobilizzazioni finanziarie, in parte di società quotate con un prezzo corrente di mercato che permettono un monitoraggio costante del loro valore.

Non sono stati adottati strumenti di copertura dei tassi di interesse, data la permanenza di un livello negativo dei tassi di mercato che non le renderebbero economiche.

#### Rischio di mercato

Il rischio mercato per le attività direttamente gestite è praticamente inesistente. Nella gestione industriale del teleriscaldamento di Castegnato se da un lato è improbabile la perdita di clienti dato il legame che li unisce alla infrastruttura di rete al gestore del servizio dall'altro non è facile incrementare gli utenti allacciati per raggiungere le necessarie economie di scala per il riequilibrio della gestione.

La gestione cimiteriale presenta una non integrale copertura dei costi che si cerca di stabilizzare con una revisione delle concessioni e con accorgimenti di efficientamento gestionale.

#### Rischio operativo e/o interno

La Società avendo una gestione industriale è esposta direttamente al rischio operativo ed interno di compliance normativa, ambientale e per generici danni a terzi o propri dipendenti per i servizi gestiti internamente.

L'esposizione al rischio di eventi esterni e di rischi ambientali viene mitigata mediante la stipula di coperture assicurative e con l'adozione di procedure di prevenzione, protezione e monitoraggio dei rischi. I rischi di riduzione dei margini di redditività sono mitigati mediante un metodico controllo dei costi che consenta nel breve termine di recuperare competitività.

Dalle analisi effettuate non sono stati rilevati rischi ad alto impatto o ad alta probabilità per quanto riguarda l'organizzazione e la relativa efficacia, per le risorse umane ed il loro "turn over" per la gestione e circolazione delle informazioni e per la sicurezza.

#### Rischio legale

La richiesta di recesso di alcuni soci della capogruppo è stata fino ad ora sospesa nelle more della decorrenza dei termini normativi che sono stati spostati al fine del 2022. Si ritiene che l'eventuale rischio legale possa configurarsi se rimarranno rinnovate le richieste da parte dei soci a tutela degli interessi dell'intera compagine sociale rappresentati dagli impegni che sono in corso di assunzione nell'esecuzione del piano industriale.

## **RICERCA E SVILUPPO**

Nel 2021 non sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo.

## **ADEGUAMENTO REGOLAMENTO UE 2016/679 "GDPR"**

Il Gruppo Cogeme ha adottato e sta tutt'ora attuando misure atte a garantire l'adeguamento della compliance aziendale alle disposizioni del Regolamento UE 2016/679 del Parlamento europeo e del

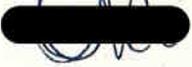
Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali ("GDPR") e del D.lgs. 196/2003, così come modificato dal D.lgs. 101/2018.

In particolare, la Società si è dotata a far data dal 31 luglio 2018 di una *Data Protection Policy* (e relativi Allegati), quale principale strumento volto ad illustrare gli obblighi a cui tutte le risorse ed il personale di terzi che collabora con le Società del Gruppo Cogeme, devono attenersi al fine di garantire che i trattamenti di dati personali operati siano aderenti a quanto previsto dalla vigente normativa in materia.

Ai sensi dell'art. 37, paragrafo 2 del GDPR e nell'ottica di garantire una maggiore efficienza e ed uniformità dei trattamenti di dati personali svolti all'interno del Gruppo, la Società, unitamente anche ad Acque Bresciane S.r.l. e Cogeme Nuove Energie S.r.l., ha provveduto alla designazione di un *Data Protection Officer* ("DPO"), individuato per le società del Gruppo nella medesima figura interna, che svolge attività di consulenza ed assistenza alle principali funzioni aziendali in materia di trattamento dei dati personali ed annualmente rende all'Organo Amministrativo della Società la propria relazione sulle attività compiute. Tale organo è in costante rapporto con altri organi di controllo aziendali quali l'Organismo di Vigilanza ed il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza ("RPCT").

In questo contesto, senza pretesa di esaustività, si è curata in particolare: i) la creazione, l'adozione e l'aggiornamento di un Registro dei trattamenti quale titolare e quale responsabile del trattamento; ii) la creazione, l'adozione e l'aggiornamento di un sistema di nomine ad incaricati del trattamento "privacy steward" e di responsabili esterni del trattamento "data processor", nonché l'adozione in determinate ipotesi di accordi di contitolarità; iii) l'esecuzione di *Data Protection Impact Assessment* ove necessarie in relazione al trattamento e secondo il modello di cui all'Allegato D alla *Data Protection Policy*; iv) l'aggiornamento e l'adozione delle informative ex art. 13 GDPR; v) una programmazione di attività di audit; vi) l'esecuzione di attività formative e di sensibilizzazione verso la tematica del trattamento dei dati personali.

A livello di Gruppo è stato poi creato un Team di lavoro sulla tematica Cybersecurity, tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva NIS e dal D.lgs. 18 maggio 2018, n. 65.

  
Rovato, 19 maggio 2022

Consiglio di Amministrazione

Presidente

Dario Lazzaroni

Consiglieri

Maurizio Giannotti

Filippo Sebastiano Dossi

Gabriella Lupatini

Rossana Maria Gregorini